Mitarbeiterbefragungen als als Instrument in der Qualitätsentwicklung



QB-Workshop 2014



therapie hilfe

e. v.





- Mitarbeiterinnen sind im Rahmen des QM regelmäßig zu befragen
- □ Intern versus extern

Auswahlkriterien:

- □ Erfahrung im Gesundheitsbereich
- Datenschutz (Sicherung der Anonymität, um den Rücklauf zu erhöhen)
- □ Solides Rechenwerk
- Benchmark möglich
- Gute Materialien
- Service
- Preis





- Strukturen überprüfen
- □ Bedarf an Veränderung ermitteln
- Instrument der Weiterentwicklung
- □ Prioritäten ermitteln
- □ Beteiligung fördern, interner Austausch
- Personalführung verbessern
- Benchmark und Vergleichsdaten im Wettbewerb

therapiehilfe 2014





- □ Beteiligung des Betriebsrates von Anfang an
- Prozess planen
- ☐ Gute Vorüberlegungen hinsichtlich der Cluster (welche Einrichtungen lassen sich als Cluster zur Auswertung zusammenfassen, wo sind vergleichbare Arbeitssituationen)
- Was tun wir mit den Ergebnissen
- Kommunikationskonzept
- Daten nicht unkommentiert veröffentlichen
- Ergebnisse präsentieren
- Schnell zu Operationalisierungen kommen
- Veränderungen kommunizieren
- □ Keine Eintagsfliege
- Datenschutz ernst nehmen

Entwicklung



- Zusammenarbeit der deQus und des picker
- Abschluss Rahmenvereinbarung mit dem Picker Institut über die deQus
- Anpassung des Fragebogens/Ergänzung für den Suchtbereich deQus/Miglieder
- Weiterentwicklung Fragenkomplex Gesundheit/Psychische Belastung am Arbeitsplatz
- Zur Zeit 5 Benchmarkpartner, Alida-Schmidt-Stiftung, Condrobs e.V; Jugend Hilft Jugend e.V; Prop e.V, Jugendhilfe e.V. therapiehilfe e.V.

therapiehilfe 2014

Datenschutz



- Die Befragung folgte dem Muster einer Briefwahl: Die Mitarbeitenden erhalten vom Arbeitgeber einen Fragebogen ohne personenbezogene Kennung, eine mit seiner Adresse als Absender versehene vorgedruckte Antwortkarte sowie einen frankierten Rückumschlag.
- ☐ Gruppen unter 10 Personen sind nicht anonymisiert auswertbar
- Zustimmung des BR erforderlich. Bei kleineren Clustern ist auch die Zustimmung der Mitarbeitenden einzuholen

therapiehilfe 2014





- ☐ Übernahme der Organisation durch den Dienstleister
- Berichte und Auswertungen zu Clustern/Einrichtungen;
 Berufsgruppen; Einzelaspekten
- Alles als zusammengefasste Matrix; Vergleichsbericht und Mehrjahresauswertung mit Benchmarks Grafik und in Excel

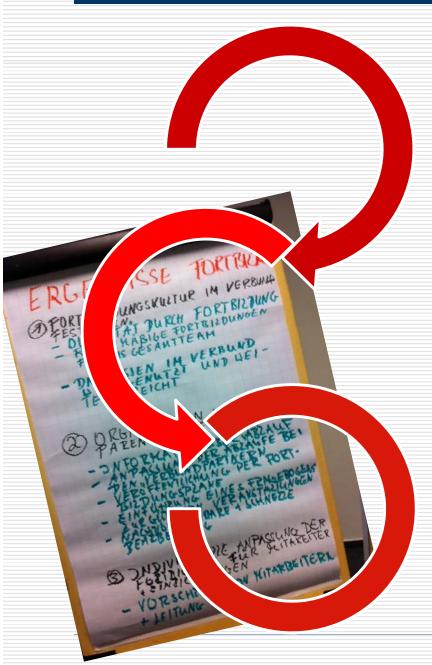
Preise DeQus

Grundpauschale: 4275 €

- Pro ausgesendeten Fragebogen (inkl. Rücksende-Erinnerung) 3,30 €
- Pro ausgesendeten Fragebogen (ohne Rücksende-Erinnerung)1,75 €
- Zuzüglich Optionalleistungen

Ablauf





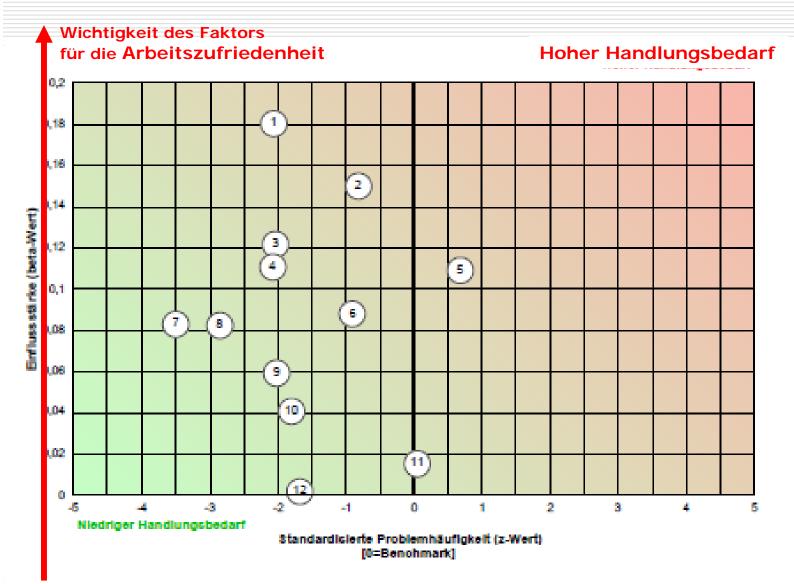
Befragung Herbst 2010
 Ergebnisse Februar 2011

- Bewertung, Vorstellung in den Teams
- Workshop Erarbeiten von Vorschlägen zur Veränderung für ausgewählte Bereiche

- Therapiehilfetag März 2012
 Vorstellung der Verbesserungsprojekte aller Einrichtungen
- Umsetzung der Verbesserungen



Matrix Zufriedenheit Gesamt

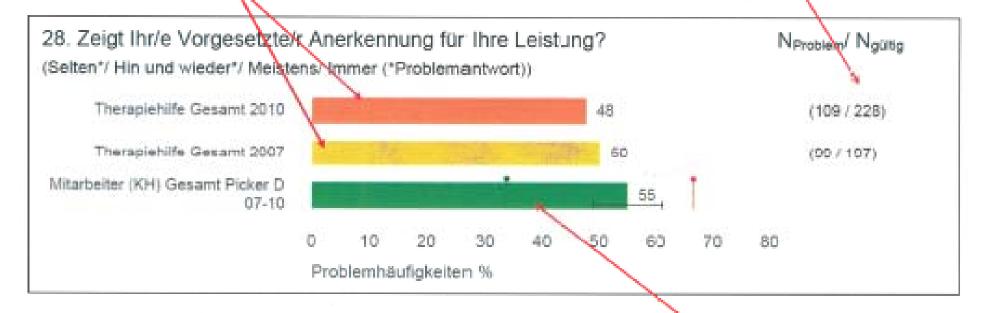


- Führungs- und
 Unternehmenskultur
- Verhältnis zu direkten Vorgesetzten
- 3. Arbeitsbelastung
- 4. Verhältnis zu direkten Kollegen
- 5. Beschäftigungsbedingungen
- Koordination und interne Organisation
- Bedingungen der Patienten -/Klientenversorgung
- 8. Dienstplanung
- Arbeitsumgebung/Ausstattung des Arbeitsplatzes
- 10. Zwischenmenschlicher Umgang
- 11. Personalqualifizierung
- 12. PC-Arbelt(splätze)

Balkengrafik



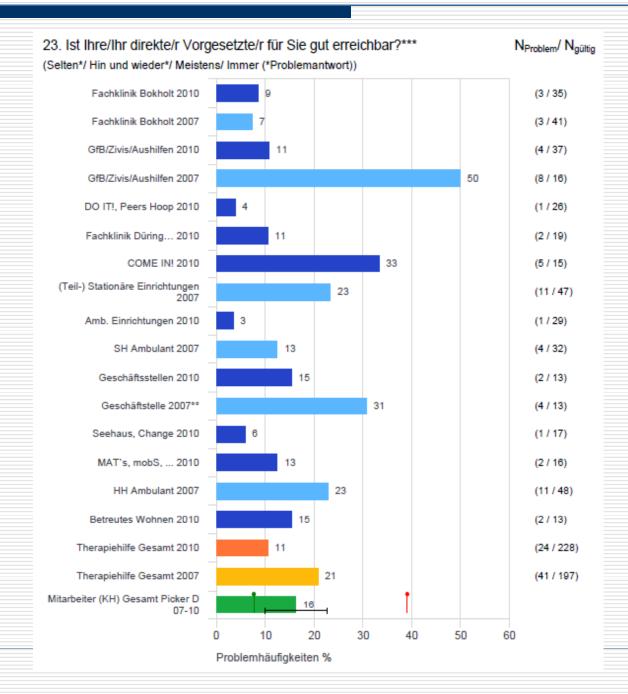
Problemhäufigkeit Ihres gesamten Krankenhauses für diese Frage – Messzeitpunkt I und II Anzahl der Problemnennungen / Anzahl der gültigen Nennungen = (relative) Problemhäufigkeit



Nationaler Gesamtvergleichswert des Picker Instituts mit Streuungsmaßen



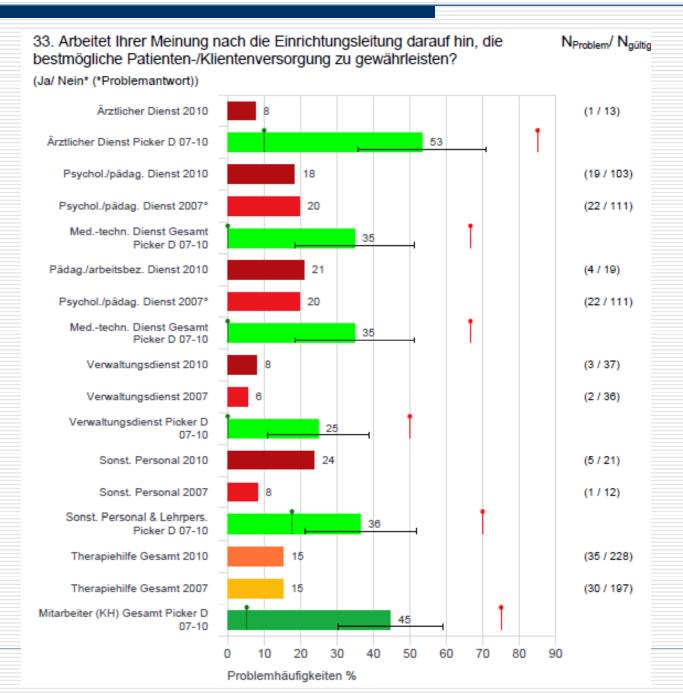
Einrichtungs-Gruppenvergleiche





е. и.

Berufsgruppenvergleich



Psychische Belastung

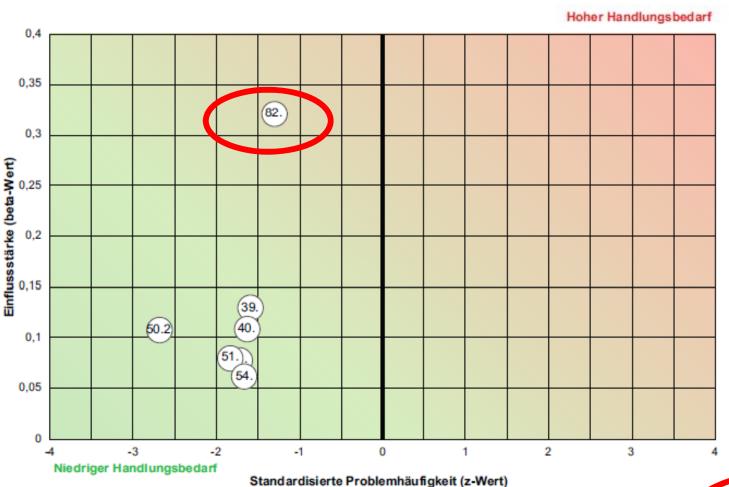


therapie hilfe



Haupteinflüsse auf die psychische Belastung (Psych. Erschöpfung) Therapiehilfe e. V.

555e 2010 Therapiehilfe e.V.



[0=Benchmark]

- 24.. Bemüht sich Ihr/e Vorgesetzte/r, die Belastungen zu erkennen, die mit Ihrer Tätigkeit verbunden sind?
- Bekommen Sie in Ihrer Arbeit die notwendige Unterstützung von Ihren Kollegen/-innen?
- 40.. Werden Sie von den Kollegen/innen Ihrer eigenen Station/Abteilung/Ihres Bereichs so behandelt, wie Sie es sich wünschen?
- 50.2. Wie gut funktioniert die Kommunikation und Koordination zwischen Abteilung und Verwaltung?
- 51.. Wie ist der Tagesablauf in Ihrem Arbeitsbereich zeitlich organisiert?
- 54.. Hat sich durch Qualitätsmanagement in Ihrem Arbeitsbereich etwas verbessert?
- 82.. Wie häufig bestehen Unklarheiten, wer für welchen Patienten/Klienten wirklich zuständig ist?



Dieter-Adamski@therapiehilfe.de

www.therapiehilfe.de

HERZLICHEN DANK